

Protokoll fört vid årsstämma i Arise AB (publ),
556274-6726, den 7 maj 2024 kl. 11.00, Hotel
Tylösand (Tylöhusvägen 28) i Halmstad

§ 0 Stämmans öppnande

Öppnade styrelsens sekreterare, advokat Jonas Frii, dagens stämma på uppdrag av styrelsen.

§ 1 Val av ordförande vid stämman

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att utse Jonas Frii till ordförande vid dagens stämma. Uppdrogs åt advokat Rebecca Johnsson, Setterwalls Advokatbyrå, att föra protokoll vid stämman.

Beslutade stämman att gäster, främst i form av viss personal, är välkomna till stämman, men att de inte har aktieägares rätt på stämman.

§ 2 Upprättande och godkännande av röstlängd

Noterade Jonas Frii att avprickning skett vid inpassering i den anmälningsförteckning som hållits tillgänglig på stämman.

Beslutade stämman att röstlängden skulle fastställas genom att förteckningen föredrogs. Föredrog Jonas Frii, genom att läsa upp de namn som inte prickats av vid inträde till stämman, förteckning över närvarande aktieägare, ombud, biträden och övriga närvarande, **Bilaga 1**.

Beslutade stämman att godkänna förteckningen som röstlängd.

§ 3 Godkännande av dagordning

Redovisade Jonas Frii förslag till dagordning i enlighet med kallelsen till dagens stämma.

Beslutade stämman att godkänna den föreslagna dagordningen.

§ 4 Val av en eller två justeringsmän

Beslutade stämman att utse två justeringsmän samt **beslutade** stämman att utse Leif Ljungholm (representerande bland annat Nordea Nordic Small Cap Fund) och Agneta Paulsson (representerande eget innehav) till sådana justeringsmän.

§ 5 Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad

Redogjorde Jonas Frii för att kallelse till årsstämman varit införd i Post- och Inrikes Tidningar den 9 april 2024 samt att annons om att kallelse skett varit införd i Svenska Dagbladet samma dag. Kallelsen har även funnits tillgänglig på bolagets hemsida sedan den 4 april 2024.

Beslutade stämman att den blivit i behörig ordning sammankallad.

§ 6 Redogörelse för arbetet i styrelsen och dess utskott

Redogjorde styrelsens ordförande, Joachim Gahm, för arbetet i styrelsen samt för arbetet i styrelsens utskott. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor i anledning av redogörelsen.

§ 7 Anförande av verkställande direktören

Verkställande direktören, Per-Erik Eriksson, och bolagets CFO, Markus Larsson, höll ett anförande om bolagets verksamhet, varvid de i huvudsak förhöll sig till presentationen enligt **Bilaga 2**. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor i anledning av anförandet.

§ 8 Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen för 2023 samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen för 2023 samt revisorsyttrande huruvida gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts

Redogjorde Jonas Frii för hur årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen framlagts och gjorts tillgängliga.

Föredrog huvudansvarige revisorn Ulrika Ramsvik från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB revisionsberättelsen, samt framlades revisorns yttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen om huruvida årsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor.

Beslutade stämman att årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen framlagts i behörig ordning.

§ 9 Beslut om fastställelse av resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen

Beslutade stämman att fastställa de i årsredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen.

§ 10 Beslut om disposition beträffande bolagets resultat

Föredrog Jonas Frii styrelsens och verkställande direktörens förslag till disposition av disponibla vinstmedel.

Beslutade stämman – i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag – att vinstutdelning ska lämnas med 1,20 kronor per aktie, innebärandes en utdelning om totalt 53 393 082 kronor, varvid det noterades att resterande medel om 1 457 802 629 kronor balanseras i ny räkning.

Beslutade stämman vidare att avstämningsdag för utdelningen ska vara fredagen den 10 maj 2024.

§ 11 Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören

Beslutade stämman att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för förvaltningen av bolagets angelägenheter under räkenskapsåret.

Noterades att styrelseledamot och verkställande direktör som är aktieägare inte själv, eller genom ombud, deltog i stämmans beslut om egen ansvarsfrihet.

§ 12 Bestämmande av antalet styrelseledamöter, revisorer och revisorssuppleanter

Redogjorde Joachim Gahm, på uppdrag av valberedningen, för arbetet i valberedningen och för valberedningens samtliga förslag. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor.

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att fem ordinarie styrelseledamöter ska väljas för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter 2024.

Beslutade stämman vidare i enlighet med valberedningens förslag att ett registrerat revisionsbolag utan suppleant ska utses som revisor för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter 2024.

§ 13 Fastställande av styrelse- och revisionsarvoden etc.

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att arvodet till styrelsen och dess utskott ska utgå med totalt 2 372 500 kronor, varav 765 000 kronor avser arvode till styrelseordföranden och 312 000 kronor till varje övrig ledamot i styrelsen som inte är anställd i bolaget.

Beslutade stämman vidare i enlighet med valberedningens förslag att arvode för arbete i revisionsutskottet ska utgå med sammantaget 297 000 kronor (varav dess ordförande uppbär 120 000 kronor och varje övrig ledamot 88 500 kronor), och för arbete i ersättningsutskottet med sammantaget 62 500 kronor (varav dess ordförande uppbär 62 500 kronor).

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att styrelseledamot ska kunna fakturera sitt arvode som näringsidkare via bolag under förutsättning att det är kostnadsneutralt för Arise. Om styrelseledamot fakturerar styrelsearvode via bolag ska arvodet justeras för sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag så att kostnadsneutralitet uppnås för Arise.

Beslutade stämman slutligen i enlighet med valberedningens förslag att arvode till revisorn ska utgå enligt sedvanliga normer och godkänd räkning.

§ 14 Val av styrelseledamöter och revisorer

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att utse envar av Joachim Gahm (omval), Johan Damne (omval), Eva Vitell (omval), Mikael Schoultz (omval) och P-G Persson (omval) till styrelseledamöter samt **beslutades** att utse Joachim Gahm till styrelsens ordförande (omval).

Beslutade stämman vidare i enlighet med valberedningens förslag, enligt revisionsutskottets rekommendation, att utse revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (omval) till bolagets revisor varvid det antecknades att Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har meddelat att den auktoriserade revisorn Ulrika Ramsvik fortsatt kommer att vara huvudansvarig revisor.

Noterades att 17 aktieägare företrädna av SEB, representerande 744 409 röster motsvarande cirka 3,43 procent av antalet röster vid stämman, röstade mot förslaget.

§ 15 Instruktion för valberedning

Föredrog Joachim Gahm valberedningens förslag i enlighet med **Bilaga 3**. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor.

Beslutade stämman att nästa års valberedning ska bestå av fem ledamöter vilka ska utses av de fyra största aktieägarna per ingången av oktober månad jämte styrelsens ordförande. Arvode ska inte utgå till ledamöterna i valberedningen.

Beslutades vidare att anta valberedningens instruktion i enlighet med Bilaga 3.

§ 16 Godkännande av ersättningsrapport

Framlades styrelsens ersättningsrapport för räkenskapsåret 2023 i enlighet med Bilaga 3.

Beslutade stämman att godkänna styrelsens ersättningsrapport för räkenskapsåret 2023 i enlighet med Bilaga 3.

Noterades att 16 aktieägare företrädna av SEB, representerande 731 672 röster motsvarande cirka 3,37 procent av antalet röster vid stämman, röstade mot förslaget.

§ 17 Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Framlades styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i enlighet med Bilaga 3.

Beslutade stämman att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i enlighet med Bilaga 3.

§ 18 Beslut om (A) minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna stamaktier och (B) ökning av aktiekapitalet genom fondemission

Föredrog Joachim Gahm styrelsens förslag om minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna stamaktier som återköpts inom ramen för bolagets återköpsprogram samt ökning av aktiekapitalet genom fondemission enligt Bilaga 3.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag i Bilaga 3.

§ 19 Bemyndigande för emission av stamaktier, preferensaktier och konvertibler

Föredrog Joachim Gahm styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om dels emission av stam- och/eller preferensaktier, dels emission av konvertibler utbytbara till stam- och/eller preferensaktier, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt i enlighet med Bilaga 3. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag i Bilaga 3.

Noterades att en aktieägare företräd av SEB, representerande 176 300 röster motsvarande cirka 0,81 procent av antalet röster vid stämman, röstade mot förslaget.

§ 20 Bemyndigande för återköp av egna stamaktier

Föredrog Joachim Gahm styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om återköp av egna stamaktier i enlighet med Bilaga 3. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag i Bilaga 3.

§ 21 Bemyndigande för överlåtelse av egna stamaktier

Föredrog Joachim Gahm styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna stamaktier i enlighet med Bilaga 3. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag i Bilaga 3.

§ 22 Övriga ärenden

Konstaterades att inga övriga ärenden anmälts till styrelsen.

§ 23 Stämmans avslutande

Noterades att samtliga beslut fattats med erforderlig majoritet samt att den verkställande direktören bemyndigades att verkställa nödvändiga justeringar i stämmans beslut som kan behövas i samband med registrering av besluten.

Jonas Frii förklarade därefter stämman avslutad.

Justeras

Vid protokollet

Jonas Frii
(ordförande)

Rebecca Johnsson

Leif Ljungholm

Agneta Paulsson

Bilaga 2



AGM, 7 May 2024

Per-Erik Eriksson, CEO

Markus Larsson, CFO





Creating clean energy for a sustainable future!

- We want to be the obvious partner for investors in renewable electricity production and to create added value throughout the life cycle
- We want to maximise the value of our green electricity production through professional operation, management, sales and financing

Agenda

- Summary 2023
- Q1 2024
- Looking ahead



Ranasjö-Salsjö, 39 turbines, 242 MW,
Sollefteå municipality

Summary of 2023



The year in brief Highlights 2023

Partnership with Persson Invest

An agreement was entered into with Persson Invest for the rights to develop wind power projects on a large portion of Persson Invest's land.



Dividend

The Annual General Meeting of Arise resolved in accordance with the Board's proposal to pay a dividend for the first time in the company's history.

Capital Markets Day

Arise held its Capital Markets Day in September where financial targets with a focus on profitable growth were presented.



Divestment of Fasikan

The Fasikan project was divested to SCA for a total purchase price of MSEK 125.



Commissioning of Lebo

At the end of the year, the commissioning of the company's own wind farm Lebo began, which is expected to be taken over in commercial operation in the first quarter of 2024 and add approximately 90 GWh to the company's own production.

2023



Skaftåsen completed

Skaftåsen wind farm was taken over in commercial operation and Arise received the full earn-out. The farm is a good example of the local benefits for business, local residents and the municipality.



Development partnership with SCA

Arise and SCA entered into a partnership agreement concerning the development of wind power in six identified land areas. The total potential is estimated at around 1,000 MW.



Acquisition of Fenix Repower

In December, Arise acquired 70% of the Norwegian developer Fenix Repower with project rights and organisation in Ukraine.



Acquisition of Pohjan Voima

In April, Arise acquired approximately 51% of the shares in Finnish developer Pohjan Voima, which at the time of acquisition had a portfolio of approximately 1,700 MW of solar and wind projects.

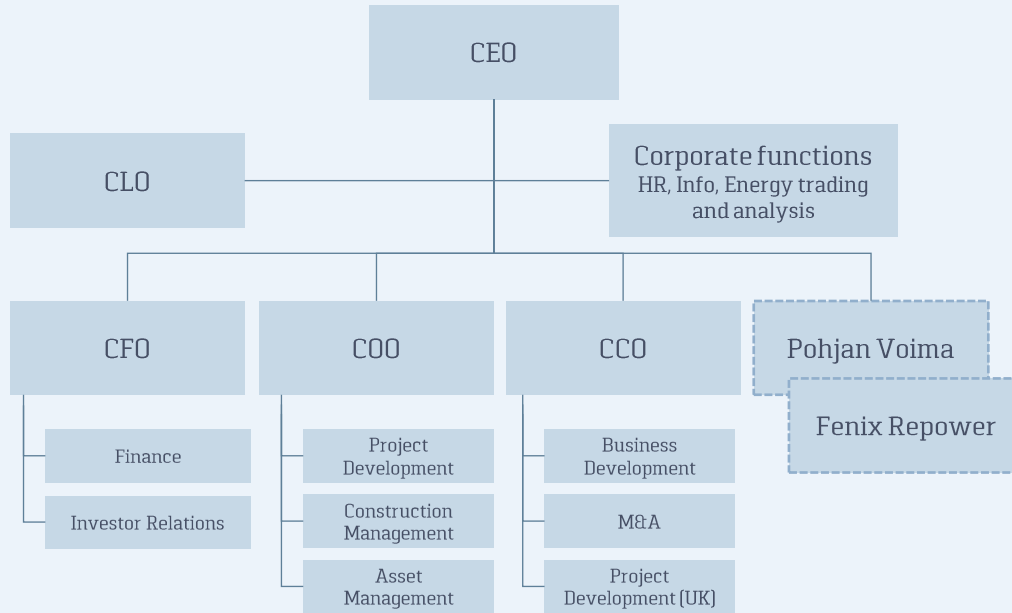


Share buyback

Due to the company's strong financial position, the opportunity to increase shareholder value was utilised through a buyback programme of a maximum of MSEK 100.

2024

Organisation



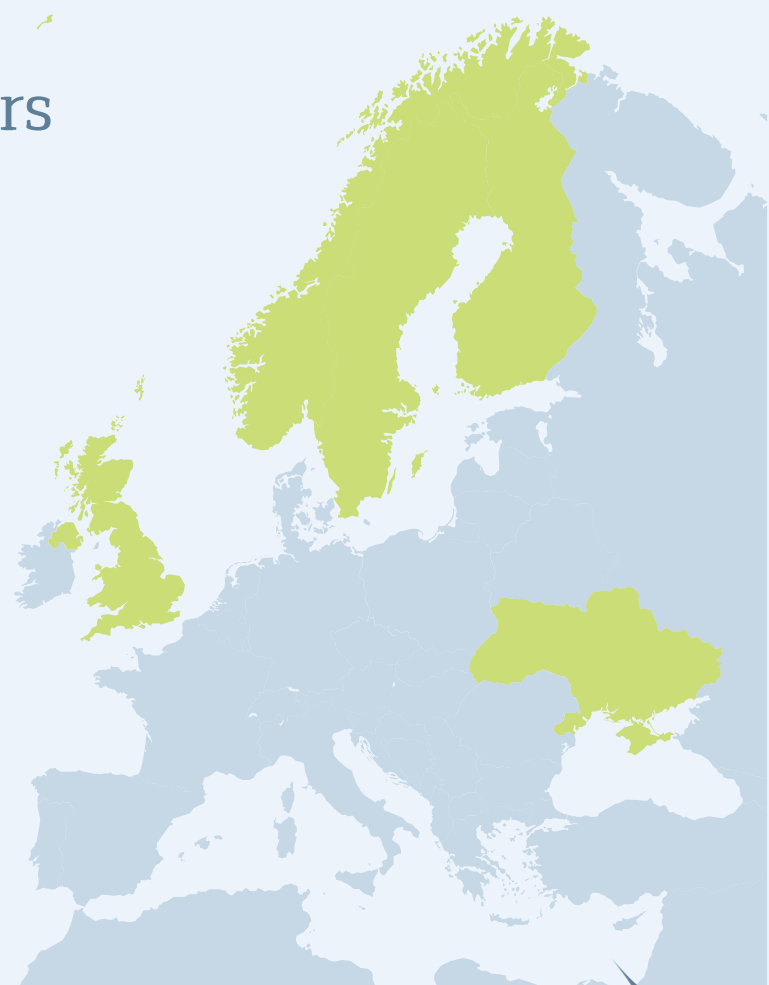
No. of employees: 71



Very strong development in just 2 years

- “We are doing the right things”

	<u>2021</u>		<u>2023</u>
FTEs	30	→	67
Technologies	Wind	→	Wind/Solar/BESS
Portfolio	2,600 MW	→	6,900 MW
Net debt	428 MSEK	→	183 MSEK
EPS	1.5 SEK	→	4.7 SEK
DPS	-	→	1.2 SEK



Stable cashflow from production complements development activities

10 operating wind farms with annual production of 343 GWh
- Lebo will add another 90 GWh once commissioned

Södra Kärra
37.4 GWh

Blekhem
30.1 GWh

Fröslida
55.4 GWh

Idhult
36.2 GWh

Öxhult
56.8 GWh

Skäppentorp
8.5 GWh

Kåphult
40.6 GWh

Lebo
90.0 GWh

Råbelöv
22.8 GWh

Gettnabo
30.3 GWh

Brunsmo
24.5 GWh

- Limited financial gearing allows flexible hedging strategy
- In addition, Arise has invested in more production capacity which will get commissioned in the coming years:
 - Lebo, price area 3, annual production ~90GWh
 - Kølwallen, price area 2, annual production ~80GWh (Arise' share of total production)

Increased research coverage

"Flexible business model"

"Strong balance sheet"

"Promising pipeline"

"Value of producing assets exceeds current market cap"

"Development portfolio for free"

Arise and shine

With a promising project pipeline, a solid base of producing assets and a sturdy balance sheet, we think Arise, a renewable energy first-mover in Northern Europe, is set for continued growth. We believe the value of its producing assets exceeds its current market capitalisation, implying that its development portfolio (SEB value of SEK 1.26bn within three years) has a negative value. We initiate at Buy with a DCF-based target price of SEK 73.

A rising star

Initiating at short-term BUY on buybacks and mid-term triggers...

...and long-term OUTPERFORM on growth and low valuation

Three-year target price of SEK 50 implies 50% upside

**Buy existing installations,
get development
pipeline (almost) for free**

Arise – Buy – SEK 69/share Price Target

SEB

Handelsbanken Capital Markets



Company acquisitions in 2023



- Strong team (7p) performing well
- Promising pipeline and growing
- Possible divestments in shorter term



MEET THE TEAM

Fenix Repower comprises a diverse range of discipline experts with several decades of experience in Development and Renewable Energy.



Bernt Granås
CEO



Iryna Bernatska
CFO and General Manager Ukraine



Kristine B. Foss
COO

- Experienced team (11p)
- Representation in Norway and Ukraine
- Acquisition of projects and greenfield in Ukraine
- Secure greenfield projects in Norway



Finalised projects 2023 – Q1 2024



Skaftåsen

35 WTG's, Siemens 6,6 MW, 231 MW

Investor: Foresight

Lebo

5 WTG's, Siemens 6,6 MW, 33 MW

Investor: Arise



Ranasjö-Salsjö

39 WTG's, Siemens 6,2 MW, 242 MW

Investor: TRIG

Projects under construction



Kölvallen

42 WTGs, Siemens 6.6 MW, 277 MW

Investor: Foresight Group and Arise (9%)

COD: Q1-25



Fasikan

15 WTGs, Nordex 7 MW, 105 MW

Investor: SCA

COD: Q4-25

Share prices down in our industry*



	2024	1 y
Arise	-14%	-19%
Eolus	-18%	-5,5%
OX2	-28%	-43%
Orrön	-9%	-36%

- Softer power markets
- Municipality vetos
- News feed
 - Loss making projects
 - Impairment losses offshore
- Polarized energy politics

*Nasdaq closing 2024-05-03





Road construction, Lebo, 5 turbines, 33 MW,
Västervik Municipality

Q1 2024

Q1, 1 January - 31 March 2024

Net sales and results

MSEK	Q1 2024	Q1 2023	12m 2023
Net sales	112	107	503
EBITDA	71	76	286
EBIT	54	61	223
Profit before tax	46	52	200
Profit after tax	46	52	200

Exchange rate effects within net financials amounted to MSEK -5 (4) in the quarter.

- Net sales for the quarter amounted to MSEK 112 (107), more or less in line with Q1 2023.
- EBITDA totalled MSEK 71 (76).
- EBIT amounted to MSEK 54 (61).
- Profit after tax totalled MSEK 46 (52) and EPS was SEK 1.14 (1.16).
- Operating cash flow was MSEK 117 (30) and cash flow after investments amounted to MSEK 54 (-41).
- Production generated 90 GWh (87) with an average income of SEK 746 per MWh (936).
- Lebo contributed with additional 8 GWh to Development. Will be allocated to Production from commissioning date.

Our segments – Q1 in brief

Q1 EBITDA
20 MSEK

Development



EBITDA positively affected by revenue recognition from Kölvallen and Fasikan as well as positive FX effects.

~7,100 MW
Project pipeline

Q1 EBITDA
58 MSEK

Production



Somewhat weaker winds than normal but higher production than Q1 2024, however lower market prices. Realised price at 746 SEK / MWh which was above market average. Lebo will be included in segment from take-over.

139 MW
Own operating assets (excl. Lebo)

Q1 EBITDA
3 MSEK

Solutions



Stable EBITDA contribution of 3 MSEK for the quarter as compared to -1 MSEK Q1 2023.

~2,000 MW
Under management




Growing pipeline of ~7,100 MW

Late stage development











Finnåberget	Sweden		200 MW
Tormsdale	Scotland	 	70 MW
Pohjan Voima	Finland		620 MW*
Total			~900 MW

*) Pohjan Voima's total portfolio, Arise's share amounts to 51%

**) Including total potential of 1,000 MW from SCA partnership. Arise's future share amounts to 49%

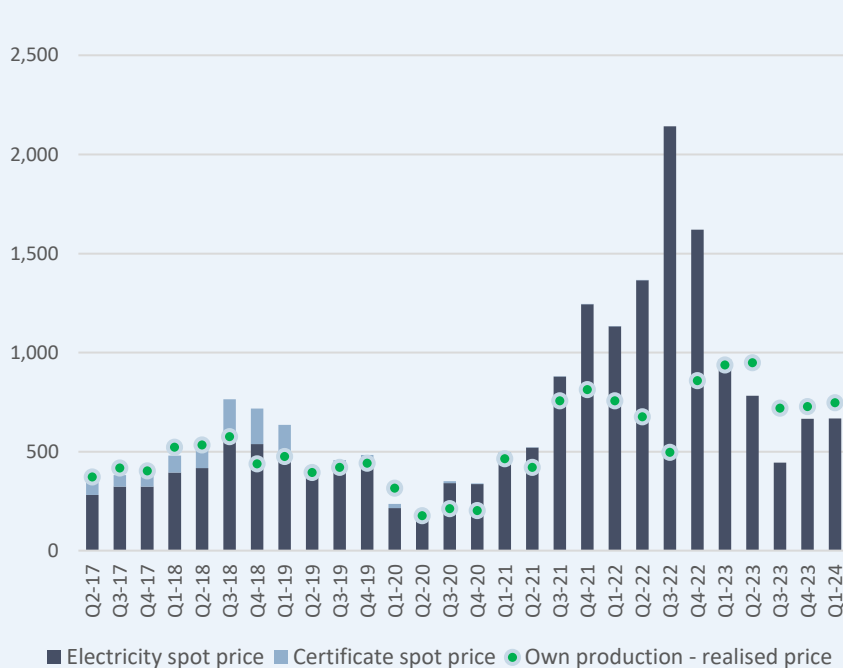
-  Wind power
-  Solar power
-  Battery storage

Early stage development

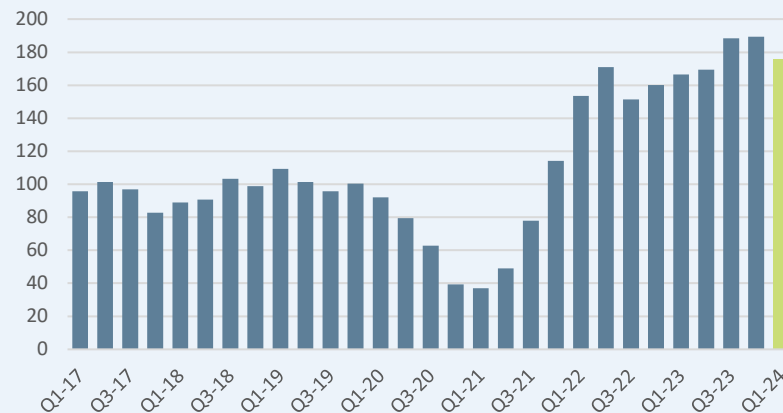
Sweden		~3,350 MW**
Sweden	 	~370 MW
Norway		~260 MW
UK		~120MW
UK	 	~650 MW
Finland	  	~1,480 MW*
Total		~6,200 MW

Power production and pricing

Market and realised prices, SEK/MWh



LTM EBITDA – own production, MSEK



Hedging

Hedging portfolio	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024
MWh, SE 4	21,800	22,100	22,100
EUR/MWh, SE4	104	104	104



Looking ahead



Market summary

- Market prices on electricity down last year driven by weather and lower demand
 - Indications on higher fuel prices and CO2, increased industrial consumption
 - Consumption expected to drive prices up long-term
- Investor market still strong
 - Lack of good projects in the market keep valuations on healthy level and expected lower interest might improve valuations
- CAPEX
 - Increased on WTGs during recent years but should improve due to lower raw materials and competition
 - Dropped heavily on PV and BESS

Arise in a good position, our business model works well.

Arise' financial targets

>10,000 MW

PROJECT PORTFOLIO

By end of 2025

>400 MW¹⁾

PROJECT SALES / FID

In total 2024-2025

>500 MW¹⁾

PROJECT SALES / FID

On avg / yr 2026-2028

>60%

PRODUCTION EBITDA
MARGIN

>30%

EQUITY RATIO

>20%

DIVIDEND

As % of net profit attributable
to Arise shareholders

1) Total capacity when shareholding is <100%

Short-term agenda



- Deliver projects to the market
 - Accelerate projects to RTB
 - Optionality to keep or divest
 - At least one project sale in 2024
- Increase our pipeline in selected geographies
 - Greenfield
 - Acquisitions
- Integrate acquired companies, new staff
- Keep capital discipline
- Deliver shareholder values

Arise share price reflections

1. Current share price corresponds to the value of our own wind farms
2. Consequently, the market values our pipeline to zero.

If we deliver on our financial targets and assume a profit in average of 1 MSEK/MW:

Divest >500 MW/year from 2026 => +500 MSEK/year in profit

A valuation based on profit multiple will mean an EV >> current market cap

Thanks for the attention!



Fullständiga förslag enligt punkt 12–21 i kallelse till årsstämma den 7 maj 2024 i Arise AB

Förslag enligt punkt 12–15

Bestämmande av antalet styrelseledamöter, revisorer och revisorssuppleanter (punkt 12)

Förslag: Valberedningen föreslår att fem ordinarie styrelseledamöter utses för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen, utöver lagstadgat antal arbetstagarrepresentanter, bestå av lägst tre och högst nio styrelseledamöter. Vid årsstämman 2023 utsågs fem ordinarie styrelseledamöter.

Förslag: Valberedningen föreslår att ett registrerat revisionsbolag, utan suppleant, utses till revisionsbolag för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha en eller två revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Av aktiebolagslagen följer att det kan vara ett revisionsbolag.

Fastställande av styrelse- och revisionsarvoden (punkt 13)

Förslag: Valberedningen föreslår att arvode till styrelsen och dess utskott ska utgå med totalt 2 372 500 kronor (2 280 000 kronor föregående år). 765 000 kronor avser arvode till styrelseordföranden och 312 000 kronor till varje övrig ledamot i styrelsen som inte är anställd i bolaget. Arvode för arbete i revisionsutskottet föreslås utgå med sammantaget 297 000 kronor (varav dess ordförande uppbär 120 000 kronor och övrig ledamot 88 500 kronor), och för arbete i ersättningsutskottet föreslås arvode utgå med sammantaget 62 500 kronor (varav dess ordförande uppbär 62 500 kronor).

Det noteras att utrymme att med skatterättslig full verkan fakturera styrelsearvode är mycket begränsat, men om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering samt under förutsättning att det är kostnadsneutralt för Arise, föreslås att styrelseledamot ska kunna fakturera sitt arvode som näringsidkare via bolag. Om styrelseledamot fakturerar styrelsearvode via bolag ska arvodet justeras för sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag så att kostnadsneutralitet uppnås för Arise.

Förslag: Valberedningen föreslår, enligt revisionsutskottets rekommendation, att årsstämman fattar beslut om att arvode till revisorn ska utgå enligt sedvanliga normer och godkänd räkning.

Val av styrelseledamöter och revisor (punkt 14)

Förslag: Valberedningen föreslår att årsstämman fattar beslut om omval av Joachim Gahm, Johan Damne, Eva Vitell, Mikael Schoultz och P-G Persson som ordinarie styrelseledamöter. Vidare föreslår valberedningen omval av Joachim Gahm som styrelseordförande.

Information om styrelseledamöterna som föreslås för omval finns i årsredovisningen och på bolagets hemsida www.arise.se.

Förslag: Valberedningen föreslår, enligt revisionsutskottets rekommendation, att årsstämman fattar beslut om omval av revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter 2024. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har meddelat att den auktoriserade revisorn Ulrika Ramsvik fortsatt kommer att vara huvudansvarig revisor.

Instruktion för valberedning (punkt 15)

Förslag: Valberedningen föreslår att valberedningen inför årsstämman 2025 ska bestå av fem ledamöter, vilka är utsedda av de fyra största aktieägarna per ingången av oktober månad jämte styrelsens ordförande. Valberedningens sammansättning ska följa Svensk kod för bolagsstyrning ("**Koden**"). Arvode ska inte utgå till ledamöterna i valberedningen.

Valberedningen föreslår att årsstämman beslutar att anta en instruktion och arbetsordning för beredningen, **Bilaga A**. Vid väsentliga ägarförändringar som äger rum tidigare än sex veckor före årsstämman ska ytterligare en ledamot kunna utses. En aktieägare som senast innan nämnda tidpunkt utgör en av de fyra största aktieägarna (och som inte redan utsett en ledamot), ska senast sex veckor före årsstämman kontakta styrelsens ordförande och anmäla en av denne utsedd ledamot till valberedningen.

Om någon av ledamöterna avgår eller frånfaller innan uppdraget fullgjorts, ska i första hand, inom två veckor efter att denne ledamot avgått, den aktieägare som nominerat den avgående ledamoten utse en ny ledamot i valberedningen förutsatt att den aktieägaren fortfarande är en av de fyra största aktieägarna. Om någon ny ledamot inte utsetts inom nämnda tidpunkt, och om inte avvikelse från Koden kan motiveras, ska ordföranden uppmana den i ordningsstorleken största ägaren som inte tidigare utsett en ledamot till valberedningen, att utse en ledamot. Om aktieägare som ombeds utse en ledamot avstår från detta, ska ordföranden tillfråga nästa aktieägare i storleksordning. Förfarandet ska fortgå intill valberedningen består av minst fem ordinarie ledamöter inklusive styrelsens ordförande. Valberedningen ska inom sig utse beredningens ordförande.

Förslag enligt punkt 16–21

Godkännande av ersättningsrapport (punkt 16)

Förslag: Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna styrelsens ersättningsrapport för räkenskapsåret 2023 enligt **Bilaga B**.

Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (punkt 17)

Förslag: Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om antagande av följande riktlinjer för lön och övriga villkor för de personer som ingår i koncernledningen i Arise, inklusive verkställande direktör, nedan benämnda "ledande befattningshavare". Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter för arbete utöver styrelsearvode.

Riktlinjerna ska tillämpas för ersättningar som avtalas, och ändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, såsom exempelvis arvode till styrelseledamöter samt aktierelaterade incitamentsprogram.

Grundläggande principer

Arise är ett ledande och oberoende företag som förverkligar ny grön energi. Bolaget prospekterar, bygger, säljer och förvaltar förnybar elproduktion. För mer information om bolagets affärsstrategi hänvisas till Arise senaste årsredovisning och hemsida, www.arise.se.

En framgångsrik implementering av Arise affärsstrategi och tillvaratagandet av Arise långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att Arise kan erbjuda marknads- och konkurrensmässig ersättning vilka dessa riktlinjer möjliggör.

Ersättningen ska vara marknads- och konkurrensmässig och ska bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningens nivå för varje enskild befattningshavare ska vara baserad på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Fast lön

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast årlig lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen ska fastställas per kalenderår med lönerevision den 1:a januari varje år.

Rörlig kontant ersättning

Förutom fast lön kan varje ledande befattningshavare, från tid till annan, erbjudas rörlig kontant ersättning. Sådan kontant rörlig ersättning ska regleras i anställningsavtalet för respektive ledande befattningshavare. Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Arise affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Prestation under en längre tidsperiod ska kunna vägas in i bedömningen. Den årliga rörliga kontanterersättningen får som högst motsvara 100 procent av den fasta årliga lönen. Den rörliga kontanterersättningen ska inte vara pensionsgrundande, i den mån inte annat följer av tvingande lag eller tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser.

Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom justerat resultat efter skatt, eller icke-finansiella, såsom ökad tillväxt, konkurrenskraft, lyckade förvärv, refinansiering, växande humankapital samt övrig måluppfyllelse. Den rörliga kontanterersättningen ska till mindre än 50 procent vara beroende av icke-finansiella kriterier. Genom att målen på ett tydligt och mätbart sätt kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets finansiella och operativa utveckling främjar de genomförandet av Arise affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig kontant ersättning har avslutats ska det bedömas respektive fastställas i vilken utsträckning som kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för sådan bedömning. Uppfyllelse av finansiella kriterier ska fastställas baserat på den av bolaget senast tillgängliga finansiella informationen. Styrelsen ska ha rätt att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara felaktiga.

Ytterligare rörlig kontant ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt inte utges mer än en gång per år per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen efter beredning av ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottet och styrelsen ska årligen utvärdera om man till bolagsstämman ska föreslå aktierelaterade incitamentsprogram.

Pension

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara avgiftsbestämda, i den mån befattningshavaren inte omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Utöver vad som avtalats i kollektivavtal eller annat avtal kan ledande befattningshavare äga rätt att på individuell basis arrangera pensionslösningar. Avstående av lön och rörlig ersättning kan utnyttjas för ökade pensionsavsättningar förutsatt oförändrad kostnad för bolaget över tiden. Premierna för avgiftsbestämd pension, inklusive sjukförsäkring, får uppgå till högst 32,5 procent av den fasta årliga lönen.

Andra förmåner

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga lönen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare ska vara anställda tillsvidare eller för viss tid. För ledande befattningshavare får uppsägningstiden vara högst sex månader vid uppsägning från den anställdes sida och högst tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag utöver lön under uppsägningstid ska inte förekomma.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå för att kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Sådan ersättning ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och ska uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagande om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Arise anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Konsultarvode till styrelseledamöter

I den mån styrelseledamot utför arbete för Arise räkning, utöver styrelsearbetet, ska ett marknadsmässigt konsultarvode för sådant arbete kunna utgå till styrelseledamot eller till av styrelseledamot kontrollerat bolag, under förutsättning att tjänsterna bidrar till implementeringen av Arise affärsstrategi och tillvaratagandet av Arise långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Styrelsens förberedelser och beslutsfattande

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Översyn av riktlinjerna

Styrelsen har inte erhållit några synpunkter från aktieägarna avseende nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare motsvarar i allt väsentligt befintliga riktlinjer.

Beslut om (A) minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna stamaktier och (B) ökning av aktiekapitalet genom fondemission (punkt 18)

A. Minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna stamaktier

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om minskning av aktiekapitalet genom indragning av 1 780 934 egna stamaktier som återköpts inom ramen för bolagets återköpsprogram. Genom minskningen minskar aktiekapitalet med 142 474,72 kronor. Syftet med minskningen är avsättning till fritt eget kapital.

B. Ökning av aktiekapitalet genom fondemission

För att återställa aktiekapitalet efter minskningen av aktiekapitalet enligt punkt A ovan föreslår styrelsen att stämman samtidigt beslutar att genom en fondemission öka bolagets aktiekapital med 142 474,72 kronor genom en överföring av samma belopp från bolagets fria egna kapital, utan utgivande av nya aktier.

Styrelsens redogörelse enligt 20 kap. 13 § aktiebolagslagen (2005:551)

Såsom redogörelse enligt 20 kap. 13 § aktiebolagslagen får styrelsen anföra följande. Beslutet om att minska bolagets aktiekapital genom indragning av egna stamaktier enligt punkt A kan genomföras utan tillstånd från Bolagsverket eller allmän domstol eftersom bolaget samtidigt genomför en lika stor ökning av aktiekapitalet genom fondemission enligt punkt B. Således kommer bolagets bundna egna kapital och aktiekapital att kvarstå oförändrat.

Information: Stämmans beslut i enlighet med styrelsens förslag under punkterna A-B ovan ska fattas som ett gemensamt beslut. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emissioner är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde.

Bemyndigande för emission av stamaktier, preferensaktier och konvertibler (punkt 19)

Förslag: Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut att öka bolagets aktiekapital genom dels nyemission av stam- och/eller preferensaktier, dels emission av konvertibler utbytbara till stam- och/eller preferensaktier. Styrelsen ska äga rätt att avvika från aktieägarnas företrädesrätt. Betalning för emitterade aktier ska kunna ske genom kvittning, apport eller med andra villkor. Utgångspunkten för emissionskursens fastställande ska vara aktiens marknadsvärde vid respektive emissionstillfälle.

Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid emission av stam- och/eller preferensaktier och/eller konvertibler utbytbara till stam- och/eller preferensaktier, som motsvarar 10 procent av antalet utestående aktier i bolaget vid den tidpunkt när bemyndigandet utnyttjas för första gången (vilket inte förhindrar att konvertibler förenas med sedvanliga omräkningsvillkor som om de tillämpas kan resultera i ett annat antal aktier). Syftet med bemyndigandet, liksom skälen för att medge avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, är att möjliggöra förändringar i bolagets kapitalstruktur, förvärv eller strukturaffärer i branschen.

Information: Vid tidpunkten för kallelsens utfärdande uppgår det totala antalet registrerade aktier och röster i bolaget till 44 494 235. Bolaget har vid denna tidpunkt 1 780 934 aktier. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emissioner är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde.

Bemyndigande för återköp av egna stamaktier (punkt 20)

Förslag: Styrelsen föreslår att årsstämman lämnar bemyndigande enligt följande:

Styrelsen bemyndigas att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, kunna besluta om återköp av högst 1/10 av samtliga vid var tid utestående stamaktier med medel som kan användas för vinstdisposition. Bemyndigandet föreslås innefatta rätt att besluta om avvikelse från aktieägares företrädesrätt. Aktierna kan återköpas enligt de regler som noteringsavtalet föreskriver, och kan återköpas på annat sätt än i proportion till aktieägarnas innehav genom förvärv på Nasdaq Stockholm eller genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Vid återköp på Nasdaq Stockholm ska priset ligga inom

det vid var tid registrerade kursintervallet. Vid förvärvserbjudande riktat till aktieägarna ska priset uppgå till lägst börskursen vid erbjudandet med en högsta avvikelse om 20 procent uppåt. Aktier ska kunna återköpas för att möjliggöra förändringar i bolagets kapitalstruktur, för att användas vid finansiering av förvärv eller andra transaktioner, eller i övrigt för avyttring eller inlösen. För inlösen av aktier krävs dock separat beslut av årsstämman att minska bolagets aktiekapital. Styrelsen ska ha rätt att besluta om övriga frågor relaterade till förvärv av egna aktier.

Styrelsen har lämnat yttrande om bemyndigandet enligt 19 kap 22 § aktiebolagslagen.

Information: Vid tidpunkten för kallelsens utfärdande uppgår det totala antalet registrerade aktier och röster i bolaget till 44 494 235. Bolaget har vid denna tidpunkt 1 780 934 aktier. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde.

Bemyndigande för överlåtelse av egna stamaktier (punkt 21)

Förslag: Styrelsen föreslår att årsstämman lämnar bemyndigande enligt följande:

Styrelsen ska bemyndigas att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, kunna besluta om överlåtelse av högst 1/10 av samtliga stamaktier. Bemyndigandet föreslås innefatta rätt att besluta om avvikelse från aktieägares företrädesrätt, villkoren härför och det sätt på vilket överlåtelse ska ske. Överlåtelsen ska kunna ske i samband med eventuella förvärv eller andra transaktioner eller genom försäljning på öppna marknaden. Vid försäljning över Nasdaq Stockholm ska överlåtelse ske till gällande börskurs.

Vid överlåtelse genom försäljning på Nasdaq Stockholm ger bemyndigandet styrelsen rätt överlåta aktier till ett lägsta pris som ligger inom det vid var tid registrerade kursintervallet. I övrigt bemyndigas styrelsen besluta om överlåtelsepris och om beräkningsgrunden för priset, dock att priset lägst ska uppgå till börskursen vid överlåtelsepunkten med den avvikelse som styrelsen finner lämplig, samt om aktierna ska kunna överlåtas med eller utan bestämmelser om apport eller kvittning, eller annat sådant villkor som avses i 13 kap 5 § 6 p aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar om andra frågor relaterade till överlåtelse av egna aktier.

Information: Vid tidpunkten för kallelsens utfärdande uppgår det totala antalet registrerade aktier och röster i bolaget till 44 494 235. Bolaget har vid denna tidpunkt 1 780 934 aktier. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde.

Halmstad i april 2024

Arise AB (publ)

Styrelsen

BILAGA A

Instruktion och arbetsordning för valberedningen i Arise AB

Det föreslås att årsstämman 2024 i Arise AB fattar beslut om att anta följande instruktion och arbetsordning för nästa valberedning.

1. ÖVERGRIPANDE ANSVAR OCH SYFTE

Valberedningens övergripande ansvar är att presentera lämpliga kandidater för ordförande respektive styrelseledamöter och revisor(er) i bolaget, samt att föreslå deras arvodering.

2. UTSEENDE AV VALBEREDNING

Valberedningen utses i enlighet med de rutiner som beslutats om på årsstämma i bolaget.

Inför årsstämman 2024 föreslås valberedningen bestå av fem ledamöter, vilka är representanter för de fyra största aktieägarna per ingången av oktober månad jämte styrelsens ordförande.

Vid väsentliga ägarförändringar som äger rum tidigare än sex veckor före årsstämman ska ytterligare en ledamot kunna utses. En aktieägare som senast innan nämnda tidpunkt utgör en av de fyra största aktieägarna (och som inte redan utsett en ledamot), ska senast sex veckor före årsstämman kontakta styrelsens ordförande och anmäla en av denne utsedd ledamot till valberedningen.

Om någon av ledamöterna avgår eller frånfaller innan uppdraget fullgjorts, ska i första hand, inom två veckor efter att denne ledamot avgått, den aktieägare som nominerat den avgående ledamoten utse en ny ledamot i valberedningen förutsatt att den aktieägaren fortfarande är en av de fyra största aktieägarna. Om någon ny ledamot inte utsetts inom nämnda tidpunkt, och om inte avvikelse från Koden kan motiveras, ska ordföranden uppmana den i ordningsstorleken största ägaren som inte tidigare utsett en ledamot till valberedningen, att utse en ledamot. Om aktieägare som ombeds utse en ledamot avstår från detta, ska ordföranden tillfråga nästa aktieägare i storleksordning. Förfarandet ska fortgå intill valberedningen består av minst fem ordinarie ledamöter inklusive styrelsens ordförande. Valberedningen ska inom sig utse beredningens ordförande.

3. UPPGIFTER

Valberedningen ska:

- Företräda bolagets samtliga ägare i de frågor som faller inom valberedningens ansvarsområde.
- Utvärdera hur styrelsen uppfyller de krav som ställts på den beaktat bolagets och koncernens affärsverksamhet, framtida utveckling och krav på oberoende.
- Diskutera kravprofiler för ledamöter i styrelsen och dess utskott.
- Utvärdera lämpligt antal ledamöter i styrelsen.
- Genomföra en urvalsprocess för att hitta nya kandidater när så erfordras.
- När det så behövs, kommunicera förslag om revisor(er) och deras ersättning med revisionsutskottet.
- Låta offentliggöra sina förslag i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.
- Närvara vid samt presentera och motivera sina förslag på årsstämman.
- Låta beskriva huvuddragen i sin arbetsordning på bolagets hemsida.

Valberedningen ska äga rätt att, såvitt erfordrar i samband med framtida nyval av styrelseledamot, inhämta underlag från extern konsult om kunskap, erfarenhet och profil i övrigt för lämpliga kandidater med rätt för valberedningen att belasta bolaget med skälig kostnad för framtagande för sådant underlag förutsatt att sådan kostnad redovisas för nästkommande stämma.

4. ORGANISATION

4.1 Ledamotskap m.m.

- (i) Majoriteten av valberedningens ledamöter får inte vara ledamöter i styrelsen. Verkställande direktören och andra personer i bolagets ledningsgrupp får inte vara ledamöter i valberedningen.
- (ii) Styrelsens sekreterare kan vara sekreterare även i valberedningen.

4.2 Sammanträden

- (i) Valberedningen ska sammanträda så ofta som behövs för att uppfylla uppgifter och åtaganden. Sammanträdena ska hållas vid lämplig tidpunkt med beaktande av när stämma hålls.
- (ii) Sammanträden sammankallas av ordföranden för valberedningen, men kan också sammankallas av en eller flera av de övriga ledamöterna i valberedningen.
- (iii) Den som kallar till ett sammanträde ska till övriga ledamöter skicka en dagordning som ska upprättas tillsammans med ordföranden en vecka innan valberedningens sammanträde. Bilagor till dagordningen ska om möjligt skickas ut vid samma tidpunkt.
- (iv) Protokoll från valberedningens sammanträden ska bevaras och arkiveras på ett säkert sätt av valberedningens sekreterare.
- (v) Valberedningens sekreterare ska cirkulera sammanträdesprotokollet till ledamöterna i valberedningen inom två veckor från det att sammanträdet hölls.

5. RAPPORTERINGSSKYLDIGHETER M.M.

5.1 Rapporteringsskyldigheter

Valberedningen ska regelbundet uppdatera och rapportera till de ägare som utsåg valberedningen. Därutöver ska valberedningen årligen redogöra för sitt arbete inför årsstämman.

5.2 Utvärdering av valberedningens arbetsordning

Valberedningen ska årligen pröva arbetsordning och instruktioner för nästa års valberedning.

Arise AB (publ)

Valberedningen

Ersättningsrapport 2023

Denna ersättningsrapport ger en översikt över hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Arise AB, antagna av årsstämman i maj 2023 ("ersättningsriktlinjerna"), har tillämpats under 2023. Rapporten innehåller även information om ersättningen till Arise AB:s verkställande direktör och vice verkställande direktör samt en sammanfattning av bolagets aktuella program för kortsiktig och långsiktig rörlig ersättning till koncernledningen.

Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings *Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram*.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 4 i Arisekoncernens årsredovisning för 2023 ("årsredovisningen 2023").

Information om arbetet i ersättningskommittén i Arise AB:s styrelse under 2023 finns i bolagsstyrningsrapporten, som finns på s. 108–111 i årsredovisningen 2023.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 4 i årsredovisningen 2023.

Sammanfattning av 2023

Information om Arise AB:s resultat under räkenskapsåret sammanfattas i årsredovisningen för 2023 på s. 47–48.

Ersättningsriktlinjer

En framgångsrik implementering av Arise affärsstrategi och tillvaratagandet av Arise långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att Arise kan erbjuda marknads- och konkurrensmässig ersättning.

Ersättningen ska vara marknads- och konkurrensmässig och ska bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningsnivå för varje enskild befattningshavare ska vara baserad på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Riktlinjerna återfinns i årsredovisningen för 2023 på s. 52–54.

Totalersättning till verkställande direktören och vice verkställande direktören 2023

Personens namn och position	Räkenskapsår	Fast ersättning *		Rörlig ersättning †, ‡	Pensionskostnader ****	Totalersättning	Andelen fast/rörlig ersättning av totalersättning
		Fast lön	Andra förmåner **				
Per-Erik Eriksson, VD	2023	2 753	70	2 700	879	6 402	Fast: 57,8% Rörlig: 44,4%
Hans Carlsson, vice VD	2023	2 020	96	1 932	542	4 590	Fast: 57,9% Rörlig: 42,1%
Per-Erik Eriksson, VD	2022	2 600	69	2 460	808	5 937	Fast: 58,6% Rörlig: 41,4%
Hans Carlsson, vice VD	2022	1 639	72	1 554	442	3 708	Fast: 58,1% Rörlig: 41,9%
Per-Erik Eriksson, VD	2021	1 267	32	851	319	2 469	Fast: 65,5% Rörlig: 34,5%
Daniel Johansson, VD	2021	1 478	49	0	447	1 947	Fast: 100% Rörlig: 0%
Daniel Johansson, VD	2020	2 354	88	0	756	3 198	Fast: 100% Rörlig: 0%
Daniel Johansson, VD	2019	2 202	85	2 160	718	5 166	Fast: 58,2% Rörlig: 41,8%

Alla belopp är i tusen SEK (TSEK)

* Verkställande direktören och vice verkställande direktören har endast erhållit ersättning från Arise AB och inte från något annat bolag inom Arise-koncernen. Verkställande direktören och vice verkställande direktören har inte erhållit någon extraordinär ersättning (ersättning som enligt ersättningsriktlinjerna kan utbetalas under extraordinära omständigheter).

** Detta inkluderar förmån avseende tjänstebil och sjukvårdsförmåner.

*** Se nedan (Efterlevnad av ersättningsriktlinjerna och tillämpning av prestationskriterier) för ytterligare beskrivning av villkoren och prestationskriterierna.

**** För verkställande direktören och vice verkställande direktören var alla pensionskostnaderna hänförliga till fast lön.

Bolaget har följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna under året och totalersättningen till verkställande direktören och vice verkställande direktören under 2023 har varit i enlighet med ersättningsriktlinjerna. Ingen ersättning har erlagts eller utlovats till verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare som innebär ett avsteg eller en avvikelser från ersättningsriktlinjerna.

Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på Arise webbplats, www.arise.se. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

I tabellen på föregående sida redovisas totalersättningen till Arise AB:s verkställande direktör och vice verkställande direktör 2023. Verkställande direktörens fasta lön fastställdes i början av 2023 och är högre än föregående år på grund av att verkställande direktör har bidragit till och förväntas fortsätta bidra till bolagets goda underliggande utveckling. Rörlig ersättning utgick i linje med uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant ersättning.

Efterlevnad av ersättningsriktlinjerna och tillämpning av prestationskriterier

Rörlig kontant ersättning ska syfta till att främja Arise affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Prestation under en längre tidsperiod ska kunna vägas in i bedömningen. Rörlig kontant ersättning får inte uppgå till mer än 100% av den fasta årliga lönen och är inte pensionsgrundande. Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom justerat resultat efter skatt, eller icke-finansiella, såsom ökad tillväxt, konkurrenskraft, lyckade förvärv, refinansiering, växande humankapital samt övrig måluppfyllelse. Genom att målen på ett tydligt och mätbart sätt kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets finansiella och operativa utveckling främjar de genomförandet av

Arise affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig kontant ersättning har avslutats ska det bedömas respektive fastställas i vilken utsträckning som kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för sådan bedömning. Uppfyllelse av finansiella kriterier ska fastställas baserat på den av bolaget senast tillgängliga finansiella informationen. Styrelsen ska ha rätt att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara felaktiga.

Under inledningen av 2023 fastställdes att rörlig ersättning skulle kunna utgå till maximalt 12 månadslöner baserat på Arise uppfyllelse av kriterier kopplade till bolagets portföljtillväxt samt projektförsäljning. Vid uppfyllelse av dessa kriterier kunde en rörlig ersättning utgå upp till maximalt tolv månadslöner. Ersättningsutskottet ägde dock rätt att besluta om annan fördelning än föreslagen. I sitt beslut skulle ersättningsutskottet bland annat ta hänsyn till resultat, utveckling och prestationer under året. Om särskilda skäl förelåg ägde ersättningsutskottet rätt att innehålla del av det extra utrymmet.

Under 2023 ökade projektportföljen med över 4 200 MW, bolaget expanderade geografiskt via två förvärv samt genomförde framgångsrikt försäljning av projekt Fasikan till en total köpeskilling om cirka 125 mkr varför rörlig ersättning till verkställande direktören under 2023 uppgick till 2,7 mkr.

Avsteg och avvikelser från ersättningsriktlinjerna

Under 2023 har det inte skett några avsteg eller avvikelser från ersättningsriktlinjerna eller processen för att fastställa ersättning enligt riktlinjerna.

Mars 2024

Arise AB (publ)

Styrelsen

Ersättning och bolagets resultat efter skatt under 2023, 2022, 2021, 2020 och 2019

Verkställande direktör	Årets resultat	Total ersättning
2023	199 823	6 402
2022	771 835	5 937
2021	56 754	4 443
2020	-107 863	3 198
2019	-234 971	5 166
Förändring 2022 till 2023	-74%	8%
Vice verkställande direktör	Årets resultat	Total ersättning
2023	199 823	4 590
2022	771 835	3 708
Förändring 2022 till 2023	-74%	24%
Total genomsnittlig ersättning övrig personal*		Total ersättning
2023		1 010
2022		928
2021		927
2020		787
2019		885
Förändring 2022 till 2023		9%

Alla belopp är i tusen SEK (TSEK)

* Exklusive medlemmar i koncernledningen.