

Protokoll fört vid årsstämma i Arise AB (publ),
556274-6726, den 7 maj 2025 kl. 11.00, Hotel
Tylösand (Tylöhusvägen 28) i Halmstad

§ 0 Stämmans öppnande

Öppnade advokat Jonas Frii dagens stämma på uppdrag av styrelsen.

§ 1 Val av ordförande vid stämman

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att utse Jonas Frii till ordförande vid dagens stämma. Uppdrogs åt advokat Rebecca Johnsson, Setterwalls Advokatbyrå, att föra protokoll vid stämman.

Beslutade stämman att gäster, främst i form av viss personal, är välkomna till stämman, men att de inte har aktieägares rätt på stämman.

§ 2 Upprättande och godkännande av röstlängd

Noterade Jonas Frii att avprickning skett vid inpassering i den anmälningsförteckning som hållits tillgänglig på stämman.

Beslutade stämman att röstlängden skulle fastställas genom att förteckningen föredrogs. Föredrog Jonas Frii förteckning över närvarande aktieägare, ombud, biträden och övriga närvarande, **Bilaga 1**.

Beslutade stämman att godkänna förteckningen som röstlängd.

§ 3 Godkännande av dagordning

Redovisade Jonas Frii förslag till dagordning i enlighet med kallelsen till dagens stämma.

Beslutade stämman att godkänna den föreslagna dagordningen.

§ 4 Val av en eller två justeringsmän

Beslutade stämman att utse två justeringsmän samt **beslutade** stämman att utse Leif Ljungholm (representerande bland annat Handelsbanken Sverige Index Criteria) och Thomas Cronqvist (representerande bland annat Skandia Sverige Exponering) till sådana justeringsmän.

§ 5 Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad

Redogjorde Jonas Frie för att kallelse till årsstämman varit införd i Post- och Inrikes Tidningar den 31 mars 2025 samt att annons om att kallelse skett varit införd i Svenska Dagbladet samma dag. Kallelsen har även funnits tillgänglig på bolagets hemsida sedan den 26 mars 2025.

Beslutade stämman att den blivit i behörig ordning sammankallad.

§ 6 Redogörelse för arbetet i styrelsen och dess utskott

Redogjorde styrelsens ordförande, Joachim Gahm, för arbetet i styrelsen samt för arbetet i styrelsens utskott. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor i anledning av redogörelsen.

§ 7 Anförande av verkställande direktören

Verkställande direktören, Per-Erik Eriksson, höll ett anförande om bolagets verksamhet, varvid han i huvudsak förhöll sig till presentationen enligt **Bilaga 2**. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor i anledning av anförandet.

§ 8 Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen för 2024 samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen för 2024 samt revisorsyttrande huruvida gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts

Redogjorde Jonas Frie för hur årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen framlagts och gjorts tillgängliga.

Föredrog huvudansvarige revisorn Ulrika Ramsvik från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB revisionsberättelsen, samt framlades revisorns yttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen om huruvida årsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor.

Beslutade stämman att årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen framlagts i behörig ordning.

§ 9 Beslut om fastställelse av resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen

Beslutade stämman att fastställa de i årsredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen.

§ 10 Beslut om disposition beträffande bolagets resultat

Föredrog Jonas Frie styrelsens och verkställande direktörens förslag till disposition av disponibla vinstmedel.

Beslutade stämman – i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag – att vinstutdelning ska lämnas med 1,25 kronor per aktie, innebärandes en utdelning om totalt 53 391 626 kronor, varvid det noterades att resterande medel om 1 287 864 202 kronor balanseras i ny räkning.

Beslutade stämman vidare att avstämningsdag för utdelningen ska vara fredagen den 9 maj 2025.

§ 11 Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören

Beslutade stämman att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för förvaltningen av bolagets angelägenheter under räkenskapsåret.

Noterades att styrelseledamot och verkställande direktör som är aktieägare inte själv, eller genom ombud, deltog i stämmans beslut om egen ansvarsfrihet.

§ 12 Bestämmande av antalet styrelseledamöter, revisorer och revisorssuppleanter

Redogjorde Joachim Gahm, på uppdrag av valberedningen, för arbetet i valberedningen och för valberedningens samtliga förslag enligt **Bilaga 3**. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor.

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att sex ordinarie styrelseledamöter ska väljas för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter 2025.

Beslutade stämman vidare i enlighet med valberedningens förslag att ett registrerat revisionsbolag utan suppleant ska utses som revisor för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter 2025.

§ 13 Fastställande av styrelse- och revisionsarvoden etc.

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att arvodet till styrelsen och dess utskott ska utgå med totalt 2 844 000 kronor, varav 795 000 kronor avser arvode till styrelseordföranden och 325 000 kronor till varje övrig ledamot i styrelsen som inte är anställd i bolaget.

Beslutade stämman vidare i enlighet med valberedningens förslag att arvode för arbete i revisionsutskottet ska utgå med sammantaget 309 000 kronor (varav dess ordförande uppbär 125 000 kronor och varje övrig ledamot 92 000 kronor), och för arbete i ersättningsutskottet med sammantaget 115 000 kronor (varav dess ordförande uppbär 65 000 kronor och övrig ledamot 50 000 kronor).

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att styrelseledamot ska kunna fakturera sitt arvode som näringsidkare via bolag under förutsättning att det är kostnadsneutralt för Arise. Om styrelseledamot fakturerar styrelsearvode via bolag ska arvodet justeras för sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag så att kostnadsneutralitet uppnås för Arise.

Beslutade stämman slutligen i enlighet med valberedningens förslag att arvode till revisorn ska utgå enligt sedvanliga normer och godkänd räkning.

Noterades att en aktieägare företräd av SEB, representerande 829 röster motsvarande cirka 0,00 procent av antalet röster vid stämman, röstade mot förslaget.

§ 14 Val av styrelseledamöter och revisorer

Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att utse envar av Joachim Gahm (omval), Johan Damne (omval), Mikael Schoultz (omval), P-G Persson (omval), Erik Rune (nyval) och Mia Bodin (nyval) till styrelseledamöter samt **beslutades** att utse Joachim Gahm till styrelsens ordförande (omval).

Beslutade stämman vidare i enlighet med valberedningens förslag, enligt revisionsutskottets rekommendation, att utse revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (omval) till bolagets revisor varvid det antecknades att Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har meddelat att den auktoriserade revisorn Ulrika Ramsvik fortsatt kommer att vara huvudansvarig revisor.

Noterades att tre aktieägare företräd av SEB, representerande 12 367 röster motsvarande cirka 0,05 procent av antalet röster vid stämman, röstade mot förslaget.

§ 15 Instruktion för valberedning

Beslutade stämman att nästa års valberedning ska bestå av fem ledamöter vilka ska utses av de fyra största aktieägarna per ingången av oktober månad jämte styrelsens ordförande. Arvode ska inte utgå till ledamöterna i valberedningen.

Beslutades vidare att anta valberedningens instruktion i enlighet med Bilaga 3.

§ 16 Godkännande av ersättningsrapport

Framlades styrelsens ersättningsrapport för räkenskapsåret 2024 i enlighet med Bilaga 3.

Beslutade stämman att godkänna styrelsens ersättningsrapport för räkenskapsåret 2024 i enlighet med Bilaga 3.

Noterades att 13 aktieägare företräd av SEB, representerande 528 608 röster motsvarande cirka 2,01 procent av antalet röster vid stämman, röstade mot förslaget.

§ 17 Beslut om (A) minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna stamaktier och (B) ökning av aktiekapitalet genom fondemission

Föredrog Joachim Gahm styrelsens förslag om minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna stamaktier som återköpts inom ramen för bolagets återköpsprogram samt ökning av aktiekapitalet genom fondemission enligt Bilaga 3.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag i Bilaga 3.

§ 18 Bemyndigande för emission av stamaktier, preferensaktier och konvertibler

Föredrog Joachim Gahm styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om dels emission av stam- och/eller preferensaktier, dels emission av konvertibler utbytbara till stam- och/eller preferensaktier, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt i enlighet med Bilaga 3. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag i Bilaga 3.

Noterades att två aktieägare företrädde av SEB, representerande 158 500 röster motsvarande cirka 0,60 procent av antalet röster vid stämman, röstade mot förslaget.

§ 19 Bemyndigande för återköp av egna stamaktier

Föredrog Joachim Gahm styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om återköp av egna stamaktier i enlighet med Bilaga 3. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag i Bilaga 3.

§ 20 Bemyndigande för överlåtelse av egna stamaktier

Föredrog Joachim Gahm styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna stamaktier i enlighet med Bilaga 3. Aktieägarna gavs tillfälle att ställa frågor.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag i Bilaga 3.

§ 21 Övriga ärenden

Konstaterades att inga övriga ärenden anmälts till styrelsen.

§ 22 Stämmans avslutande

Noterades att samtliga beslut fattats med erforderlig majoritet samt att den verkställande direktören bemyndigades att verkställa nödvändiga justeringar i stämmans beslut som kan behövas i samband med registrering av besluten.

Jonas Frii förklarade därefter stämman avslutad.

Justeras

Vid protokollet

Jonas Frii
(ordförande)

Rebecca Johnsson

Leif Ljungholm

Thomas Cronqvist

Bilaga 2



Arise AGM

7 May 2025

Per-Erik Eriksson, CEO
Markus Larsson, CFO



Creating clean energy for a sustainable future!

We want to be the obvious partner for investors in renewable electricity production and to create value throughout the life cycle

We want to maximise the value of our green electricity production through professional operation, management, sales and financing



1. Arise Today

2. 2024 and Q1-25

3. Looking ahead



Arise Today

Our business segments

– A robust and complimentary business model



Development

~9,000 MW

Project pipeline

~1,625 MW

Divested since inception



Production

172 MW

Own production

>430 GWh

Annual production*



Solutions

~2,000 MW

Assets under management

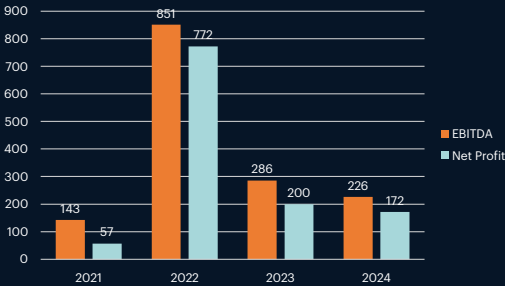
~380 MW

Assets under construction

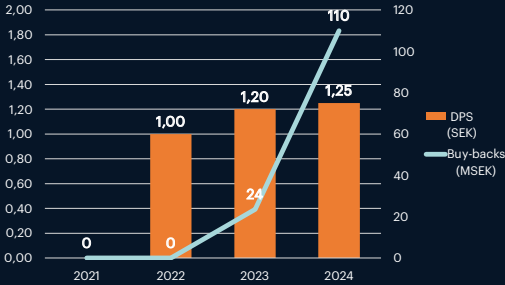
* Budgeted P50

Profitable and shareholder friendly growth story

Profitability (MSEK)

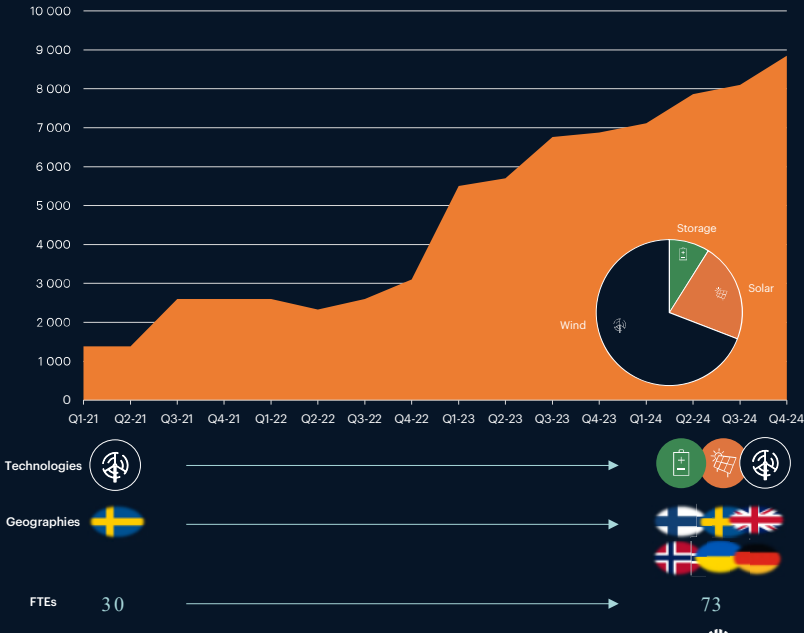


DPS and buy-backs



Note: DPS refers to respective financial year, i.e. 2024 represents the Board's proposal for dividend for FY 2024, with payout in 2025

Project pipeline (MW)



Successful refinancing in January

- In January 2025, Arise entered into a facilities agreement with DNB
 - Green term facility of approx. 52 MEUR, replacing / prolonging existing financing related to our production assets
 - Green RCF of 40 MEUR – flexible and cost-efficient
- Increases capital allocation flexibility and decreases annual financing costs significantly
- Green bonds of 50 MEUR (interest of approximately 50 MSEK in 2024) were redeemed in January, using existing cash

First Finnish project sale and second BESS sale in short time

- BESS project Pysäysperä, 125 MW, sold to Alpiq AG
- Largest BESS project in the Nordics so far
- Purchase price of EUR 6.7 million paid at closing (5 May 2025)
- Following Pajkölen in the end of 2024, Pysäysperä further illustrates results from our diversification
- Similar to Pajkölen, the project was developed with very low capital spend and sold in about one year, resulting in four-digit IRR
- Well positioned for further BESS transactions in 2025

Our financial targets

>10,000 MW¹⁾

PROJECT PORTFOLIO

By end of 2025

Q1-25: 9,000 MW

>400 MW¹⁾

PROJECT SALES / FID

In total 2024-2025

Q1-25: 165 MW

>500 MW¹⁾

PROJECT SALES / FID

On avg / yr 2026-2028

Q1-25: N/A

>60%

PRODUCTION
EBITDA MARGIN

Q1-25: 68%

>30%

EQUITY RATIO

Q1-25: 67%

>20%

DIVIDEND

As % of net profit attributable
to Arise shareholders

Q1-25: 29%

1) Including part-owned projects

A year in a negative market sentiment



Looking back one year to the time of the AGM 2024, Arise and our closest peers have seen weak performance on the stock market:

- Low electricity prices
 - Weather driven
 - Low industrial demand
- Negative publicity
- Question marks on the green transition

Analysts' target prices

Broker / analyst	Target price
	67 – 87 SEK
	67 SEK
	38 SEK
	67 SEK
	73 SEK



2024 and Q1-25

Net sales and results

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	12m 2024
Net sales	85	112	470
EBITDA	24	71	226
EBIT	2	54	144
Profit before tax	-19	46	135
Profit after tax	-19	46	172

- Net sales for the quarter amounted to MSEK 85 (112)
- EBITDA totalled MSEK 24 (71)
- EBIT amounted to MSEK 2 (54)
- Profit after tax totalled MSEK -19 (46) representing SEK -0.39 (1.14) per share
- Adjusting for refinancing one-offs of MSEK -19, profit after tax totalled MSEK 0, or SEK 0.07 per share
- Operating cash flow was MSEK 26 (117) and cash flow after investments amounted to MSEK -10 (54)
- Production generated 91 (90) GWh with an average income of SEK 555 (746) per MWh
- Project portfolio increased by almost 150 MW

Q1 significantly impacted by FX

<u>FX and refinancing effects</u>	Revenue recognition	Fin. assets and liabilities	Refinancing one-offs	Total impact Q1 2025
Net sales	-18	-	-	-18
EBITDA	-18	-	-	-18
Profit before tax	-18	11	-19	-26

- As revenue from earn-outs are recognized in EUR, a weaker EUR impacts the revenue in Development. In Q1, this corresponded to approx. -18 MSEK
- The weaker EUR had the opposite effect in net financials, where the FX effect was 11 MSEK
- In connection with the refinancing and redemption of outstanding bonds in January, one-off costs was taken of approx. -19 MSEK
- The total impact of the above amounted to an EBITDA effect of -18 MSEK and effect on profit before tax of -26 MSEK



Our segments

Development

Negative EBITDA during the quarter, primarily explained by the FX effects of -18 MSEK. Agreement for first Finnish project sale signed in March (earnings effect in Q2) and continued maturation of projects across all markets.

-5 MSEK
Q1 EBITDA

Production

January and March saw decent wind speeds, but February burdened the full quarter. Realised price decreased to 555 SEK (746) per MWh, but still on a historically good level. Entered into first hedge positions during the quarter: Q4 2025 @ 61 EUR and Q1 2026 @ 72 EUR

35 MSEK
Q1 EBITDA

Solutions

Kölvallen CMA fully invoiced implying revenue drop by approx. 2 MSEK quarterly until COD (expected H1), when OMA becomes effective.

0 MSEK
Q1 EBITDA



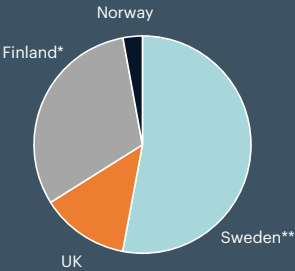
Growing and maturing portfolio of approx. 9.0 GW

Late stage development

Sweden		200 MW
UK	 	70 MW
Finland*	 	1,075 MW
Total		1,345 MW

Early stage development

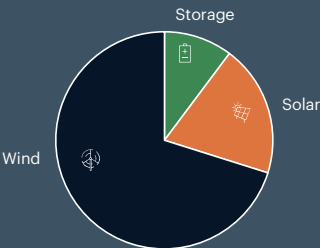
Sweden**	  	~4,560 MW
Norway		~260 MW
UK	  	~1,110 MW
Finland*	  	~1,720 MW
Total		~7,650 MW



~9.0 GW
Total portfolio

>1.3 GW
Late stage

>7.6 GW
Early stage



-  Wind power
-  Solar power
-  Battery storage

*) Pohjan Voima's total portfolio, Arise's share amounts to 51%
**) Including total potential of 1,000 MW from SCA partnership.
Arise's future share amounts to 49%

Q1 review – analyst's comments

More than meets the eye

While Q1 headline figures looked disappointing, underlying performance was better excluding one-offs. We find management's confidence in reaching the volume target and the expansion into Germany encouraging. With producing assets valued >10% above market cap and the development portfolio priced below zero, we see 2025 transactions driving the share. Until then, buy-backs (>10% completed) remain the best use of capital. Reiterate Buy.

We remain cautious and reiterate Hold

We see strong potential for Arise to deliver significant earnings growth in 2025, driven by more frequent project sales, with transactions back-end loaded for the year, and increased production capacity. However, the current power market outlook indicates a weaker earnings development in the Production segment due to lower average income/MWh, and while there is a possibility of a stronger outlook if the market improves, we stick to Hold but raise our 12-month target price to SEK 38 (36) on our positive forecast revisions for 2026 and onwards.

Project portfolio growth and expansion to Germany – Q1 review

Q1(25) close to our estimates

Arise reported Q1 sales of SEK85m and EBIT of SEK2m, versus our forecasts of SEK72m and SEK14m respectively. The main deviation was higher depreciation than we expected. Power production of 91GWh was close to our 90GWh forecast. The main event in the report, which had already been communicated, was the divestment of the Pysäysperä battery energy storage (BESS) project of 125MW. Arise has started activities in Germany with a focus on BESS projects, which we find positive. The project portfolio increased by 150MW Q/Q and by 1,900MW Y/Y. The quarter was impacted by one-off forex effects related to the appreciating SEK against the EUR, which had a net impact of SEK-26m on pre-tax profit in Q1. Arise has used its cash balance to close out its green bond, which had become expensive to service.

Don't let one-offs distract from an otherwise strong outlook

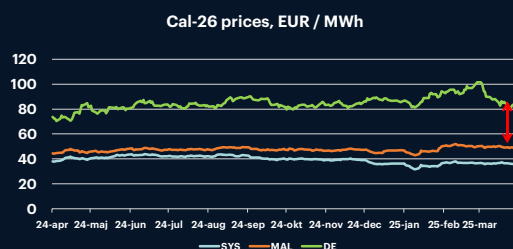
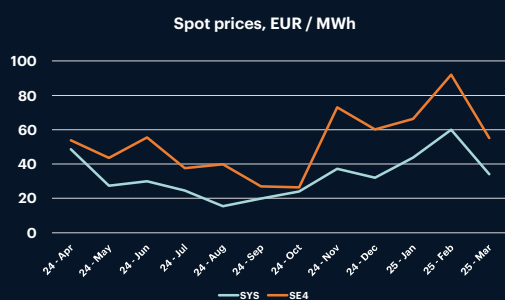
Arise – Buy – SEK 67/share Price Target

A quarter with lots of moving parts – but underlying solid

Arise reported Q1 2025 sales of SEK85m (SEK112m in Q1 2024), relative to our estimate of SEK77m. EBITDA amounted to SEK24m (SEK71m in Q1 2024) relative to our estimate of SEK29m. On an aggregate basis, the numbers seem slightly below our estimates. However, given the one-off effects of SEK18m related to FX in revenue recognition, we think the underlying numbers are satisfying. Arise's shares are down 7% since the report hit the tape, and we think that the main reasons for this are the market not being fully aware of the one-off effects related to the FX effects and its dynamics, and the refinancing – in addition to the tough comps.

Looking ahead

Market development



Short term forwards impacted by hydrological surplus

- Strong supply and continuing low demand
- Fuel prices weakening as winter risk dissipate
- European forward power prices weakening but big gap to Nordic prices

Mixed and volatile spot price environment

- Cold and dry February shifted into wet and mild March
- Demand still low, very low prices in the north, healthier pricing in the south
- Turbulent balancing market during March

Continental power prices peaked in February and then weakened

- Gas prices relaxing as winter ends
- Very high volatility in spot prices a continuing trend
- Escalating macro economic uncertainty impact on all markets



Short term market outlook

- **Geopolitical turbulence another driver for distributed power production**
 - Security of supply
 - Should increase attractiveness of sector
- **Transaction market returning in the Nordics**
 - Slow market in 2024 expected to improve during 2025 driven by return requirements and available capital to be deployed
 - Signs of increased appetite from infrastructure investors as well as increased activity among utilities
- **Soft but sensitive power markets**
 - Weather-driven high volatility – opportunities for short-term hedging?
 - Price gap to Continental Europe



Agenda 2025

- Deliver on financial targets as regards project sales (400 MW in 2024-2025) and portfolio growth (10 GW by end of 2025)
- Achieve commercial take-over of Kølvalen during H1
- Continue maturing early-stage projects into late stage to realise long-term target of 500 MW project sales per year 2026-2028

Comments

165 MW project sales
~9 GW project portfolio

Expected take-over in Q2

Ongoing

*Arise well positioned for another successful year
– A strong financial position and well positioned for transactions*



Thank you!

Fullständiga förslag enligt punkt 12–20 i kallelse till årsstämma den 7 maj 2025 i Arise AB

Förslag enligt punkt 12–15

Bestämmande av antalet styrelseledamöter, revisorer och revisorssuppleanter (punkt 12)

Förslag: Valberedningen föreslår att sex ordinarie styrelseledamöter utses för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen, utöver lagstadgat antal arbetstagarrepresentanter, bestå av lägst tre och högst nio styrelseledamöter. Vid årsstämman 2024 utsågs fem ordinarie styrelseledamöter.

Förslag: Valberedningen föreslår att ett registrerat revisionsbolag, utan suppleant, utses till revisionsbolag för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha en eller två revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Av aktiebolagslagen följer att det kan vara ett revisionsbolag.

Fastställande av styrelse- och revisionsarvoden (punkt 13)

Förslag: Valberedningen föreslår att arvode till styrelsen och dess utskott ska utgå med totalt 2 844 000 kronor (2 372 500 kronor föregående år). 795 000 kronor avser arvode till styrelseordföranden och 325 000 kronor till varje övrig ledamot i styrelsen som inte är anställd i bolaget. Arvode för arbete i revisionsutskottet föreslås utgå med sammanlagt 309 000 kronor (varav dess ordförande uppbär 125 000 kronor och övrig ledamot 92 000 kronor), och för arbete i ersättningsutskottet föreslås arvode utgå med sammanlagt 115 000 kronor (varav dess ordförande uppbär 65 000 kronor och övrig ledamot 50 000 kronor).

Det noteras att utrymme att med skatterättslig full verkan fakturera styrelsearvode är mycket begränsat, men om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering samt under förutsättning att det är kostnadsneutralt för Arise, föreslås att styrelseledamot ska kunna fakturera sitt arvode som näringsidkare via bolag. Om styrelseledamot fakturerar styrelsearvode via bolag ska arvodet justeras för sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag så att kostnadsneutralitet uppnås för Arise.

Förslag: Valberedningen föreslår, enligt revisionsutskottets rekommendation, att årsstämman fattar beslut om att arvode till revisorn ska utgå enligt sedvanliga normer och godkänd räkning.

Val av styrelseledamöter och revisor (punkt 14)

Förslag: Valberedningen föreslår att årsstämman fattar beslut om omval av Joachim Gahm, Johan Damne, Mikael Schoultz och P-G Persson som ordinarie styrelseledamöter samt nyval av Erik Rune och Mia Bodin som ordinarie styrelseledamöter. Vidare föreslår valberedningen omval av Joachim Gahm som styrelseordförande.

Erik Rune, född 1973, är sedan 2024 VD för Claesson & Anderzén. Erik har många års erfarenhet från fastighetsbranschen och har tidigare bland annat varit VD för Holmströmgruppen och Managing Director för London & Regional Properties nordiska verksamhet. Han har även arbetat med fastighetsfinansiering på SEB och Eurohypo.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i BZK Grain Alliance AB, CA Fastigheter Aktiebolag (publ), Rebellion Capital AB, Boet Bostad Holding AB (publ) och Lyvia Group AB (publ).

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieäggande i Arise AB: Erik Rune innehar inga aktier i bolaget och bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning men inte i förhållande till dess större aktieägare.

Mia Bodin, född 1977, är medgrundare av Bodecker Partners och har över 20 års erfarenhet av energimarknader. Mia har bland annat jobbat många år som ansvarig analytiker för EU ETS utsläppsrätter, nordisk el och miljöinstrument på Modity Energy Trading samt på E.ON i Sverige och Tyskland. På Bodecker Partners är Mia ansvarig för långsiktig marknadsanalys samt PPA-rådgivning till investerare i storskalig förnybar elproduktion och klimatomställande industri och inom vätgas/PtX-sektorer.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Bodecker Partners AB, Golem AB, Maginum Capital Management AB (inte aktivt), Svensk Vindenergi Ekonomisk förening och Urdar Advise AB. Styrelsesuppleant i Nordiska Elbolaget AB (inte aktivt).

Utbildning: Master of Science (Business Administration) från Stockholms universitet.

Aktieäggande i Arise AB: Mia Bodin innehar inga aktier i bolaget och bedöms vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och dess ledning som i förhållande till dess större aktieägare.

Information om styrelseledamöterna som föreslås för omval finns i årsredovisningen och på bolagets hemsida www.arise.se.

Förslag: Valberedningen föreslår, enligt revisionsutskottets rekommendation, att årsstämman fattar beslut om omval av revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter 2025. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har meddelat att den auktoriserade revisorn Ulrika Ramsvik fortsatt kommer att vara huvudansvarig revisor.

Instruktion för valberedning (punkt 15)

Förslag: Valberedningen föreslår att valberedningen inför årsstämman 2026 ska bestå av fem ledamöter, vilka är utsedda av de fyra största aktieägarna per ingången av oktober månad jämte styrelsens ordförande. Valberedningens sammansättning ska följa Svensk kod för bolagsstyrning ("**Koden**"). Arvode ska inte utgå till ledamöterna i valberedningen.

Valberedningen föreslår att årsstämman beslutar att anta en instruktion och arbetsordning för beredningen, **Bilaga A**. Vid väsentliga ägarförändringar som äger rum tidigare än sex veckor före årsstämman ska ytterligare en ledamot kunna utses. En aktieägare som senast innan nämnda tidpunkt utgör en av de fyra största aktieägarna (och som inte redan utsett en ledamot), ska senast sex veckor före årsstämman kontakta styrelsens ordförande och anmäla en av denne utsedd ledamot till valberedningen.

Om någon av ledamöterna avgår eller frånfaller innan uppdraget fullgjorts, ska i första hand, inom två veckor efter att denne ledamot avgått, den aktieägare som nominerat den avgående ledamoten utse en ny ledamot i valberedningen förutsatt att den aktieägaren fortfarande är en av de fyra största aktieägarna. Om någon ny ledamot inte utsetts inom nämnda tidpunkt, och om inte avvikelse från Koden kan motiveras, ska ordföranden uppmana den i ordningsstorleken största ägaren som inte tidigare utsett en ledamot till valberedningen, att utse en ledamot. Om aktieägare som ombeds utse en ledamot avstår från detta, ska ordföranden tillfråga nästa aktieägare i storleksordning. Förfarandet ska fortgå intill valberedningen består av minst fem ordinarie ledamöter inklusive styrelsens ordförande. Valberedningen ska inom sig utse beredningens ordförande.

Förslag enligt punkt 16–20

Godkännande av ersättningsrapport (punkt 16)

Förslag: Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna styrelsens ersättningsrapport för räkenskapsåret 2024 enligt **Bilaga B**.

Beslut om (A) minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna stamaktier och (B) ökning av aktiekapitalet genom fondemission (punkt 17)

A. Minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna stamaktier

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om minskning av aktiekapitalet genom indragning av 1 542 178 egna stamaktier som återköpts inom ramen för bolagets återköpsprogram. Genom minskningen minskar aktiekapitalet med 128 518,337356 kronor. Syftet med minskningen är avsättning till fritt eget kapital.

B. Ökning av aktiekapitalet genom fondemission

För att återställa aktiekapitalet efter minskningen av aktiekapitalet enligt punkt A ovan föreslår styrelsen att stämman samtidigt beslutar att genom en fondemission öka bolagets aktiekapital med 128 518,337356 kronor genom en överföring av samma belopp från bolagets fria egna kapital, utan utgivande av nya aktier.

Styrelsens redogörelse enligt 20 kap. 13 § aktiebolagslagen (2005:551)

Såsom redogörelse enligt 20 kap. 13 § aktiebolagslagen får styrelsen anföra följande. Beslutet om att minska bolagets aktiekapital genom indragning av egna stamaktier enligt punkt A kan genomföras utan tillstånd från Bolagsverket eller allmän domstol eftersom bolaget samtidigt genomför en lika stor ökning av aktiekapitalet genom fondemission enligt punkt B. Således kommer bolagets bundna egna kapital och aktiekapital att kvarstå oförändrat.

Information: Stämmans beslut i enlighet med styrelsens förslag under punkterna A-B ovan ska fattas som ett gemensamt beslut. Beslut om minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna stamaktier och ökning av aktiekapitalet genom fondemission är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde.

Bemyndigande för emission av stamaktier, preferensaktier och konvertibler (punkt 18)

Förslag: Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut att öka bolagets aktiekapital genom dels nyemission av stam- och/eller preferensaktier, dels emission av konvertibler utbytbara till stam- och/eller preferensaktier. Styrelsen ska äga rätt att avvika från aktieägarnas företrädesrätt. Betalning för emitterade aktier ska kunna ske genom kvittning, apport eller med andra villkor. Utgångspunkten för emissionskursens fastställande ska vara aktiens marknadsvärde vid respektive emissionstillfälle.

Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid emission av stam- och/eller preferensaktier och/eller konvertibler utbytbara till stam- och/eller preferensaktier, som motsvarar 10 procent av antalet utestående aktier i bolaget vid den tidpunkt när bemyndigandet utnyttjas för första gången (vilket inte förhindrar att konvertibler förenas med sedvanliga omräkningsvillkor som om de tillämpas kan resultera i ett annat antal aktier). Syftet med bemyndigandet, liksom skälen för att medge avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, är att möjliggöra förändringar i bolagets kapitalstruktur, förvärv eller strukturaffärer i branschen.

Information: Vid tidpunkten för kallelsens utfärdande uppgår det totala antalet registrerade aktier och röster i bolaget till 42 713 301. Bolaget har vid denna tidpunkt 1 542 178 aktier. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emissioner är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde.

Bemyndigande för återköp av egna stamaktier (punkt 19)

Förslag: Styrelsen föreslår att årsstämman lämnar bemyndigande enligt följande:

Styrelsen bemyndigas att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, kunna besluta om återköp av högst 1/10 av samtliga vid var tid utestående stamaktier med medel som kan användas för vinstdisposition. Bemyndigandet föreslås innefatta rätt att besluta om avvikelse från aktieägares företrädesrätt. Aktierna kan återköpas enligt de regler som noteringsavtalet föreskriver, och kan återköpas på annat sätt än i proportion till aktieägarnas innehav genom förvärv på Nasdaq Stockholm eller genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Vid återköp på Nasdaq Stockholm ska priset ligga inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Vid förvärvserbjudande riktat till aktieägarna ska priset uppgå till lägst börskursen vid erbjudandet med en högsta avvikelse om 20 procent uppåt. Aktier ska kunna återköpas för att möjliggöra förändringar i bolagets kapitalstruktur, för att användas vid finansiering av förvärv eller andra transaktioner, eller i övrigt för avyttring eller inlösen. För inlösen av aktier krävs dock separat beslut av årsstämman att minska bolagets aktiekapital. Styrelsen ska ha rätt att besluta om övriga frågor relaterade till förvärv av egna aktier.

Styrelsen har lämnat yttrande om bemyndigandet enligt 19 kap. 22 § aktiebolagslagen.

Information: Vid tidpunkten för kallelsens utfärdande uppgår det totala antalet registrerade aktier och röster i bolaget till 42 713 301. Bolaget har vid denna tidpunkt 1 542 178 aktier. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde.

Bemyndigande för överlåtelse av egna stamaktier (punkt 20)

Förslag: Styrelsen föreslår att årsstämman lämnar bemyndigande enligt följande:

Styrelsen ska bemyndigas att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, kunna besluta om överlåtelse av högst 1/10 av samtliga stamaktier. Bemyndigandet föreslås innefatta rätt att besluta om avvikelse från aktieägares företrädesrätt, villkoren härför och det sätt på vilket överlåtelse ska ske. Överlåtelsen ska kunna ske i samband med eventuella förvärv eller andra transaktioner eller genom försäljning på öppna marknaden. Vid försäljning över Nasdaq Stockholm ska överlåtelse ske till gällande börskurs.

Vid överlåtelse genom försäljning på Nasdaq Stockholm ger bemyndigandet styrelsen rätt överlåta aktier till ett lägsta pris som ligger inom det vid var tid registrerade kursintervallet. I övrigt bemyndigas styrelsen besluta om överlåtelsepris och om beräkningsgrunden för priset, dock att priset lägst ska uppgå till börskursen vid överlåtelsepunkten med den avvikelse som styrelsen finner lämplig, samt om aktierna ska kunna överlåtas med eller utan bestämmelser om apport eller kvittning, eller annat sådant villkor som avses i 13 kap. 5 § 6 p. aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar om andra frågor relaterade till överlåtelse av egna aktier.

Information: Vid tidpunkten för kallelsens utfärdande uppgår det totala antalet registrerade aktier och röster i bolaget till 42 713 301. Bolaget har vid denna tidpunkt 1 542 178 aktier. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde.

Halmstad i mars 2025

Arise AB (publ)

Styrelsen

Instruktion och arbetsordning för valberedningen i Arise AB

Det föreslås att årsstämman 2025 i Arise AB fattar beslut om att anta följande instruktion och arbetsordning för nästa valberedning.

1. ÖVERGRIPANDE ANSVAR OCH SYFTE

Valberedningens övergripande ansvar är att presentera lämpliga kandidater för ordförande respektive styrelseledamöter och revisor(er) i bolaget, samt att föreslå deras arvodering.

2. UTSEENDE AV VALBEREDNING

Valberedningen utses i enlighet med de rutiner som beslutats om på årsstämma i bolaget.

Inför årsstämman 2026 föreslås valberedningen bestå av fem ledamöter, vilka är representanter för de fyra största aktieägarna per ingången av oktober månad jämte styrelsens ordförande.

Vid väsentliga ägarförändringar som äger rum tidigare än sex veckor före årsstämman ska ytterligare en ledamot kunna utses. En aktieägare som senast innan nämnda tidpunkt utgör en av de fyra största aktieägarna (och som inte redan utsett en ledamot), ska senast sex veckor före årsstämman kontakta styrelsens ordförande och anmäla en av denne utsedd ledamot till valberedningen.

Om någon av ledamöterna avgår eller frånfaller innan uppdraget fullgjorts, ska i första hand, inom två veckor efter att denne ledamot avgått, den aktieägare som nominerat den avgående ledamoten utse en ny ledamot i valberedningen förutsatt att den aktieägaren fortfarande är en av de fyra största aktieägarna. Om någon ny ledamot inte utsetts inom nämnda tidpunkt, och om inte avvikelse från Koden kan motiveras, ska ordföranden uppmana den i ordningsstorleken största ägaren som inte tidigare utsett en ledamot till valberedningen, att utse en ledamot. Om aktieägare som ombeds utse en ledamot avstår från detta, ska ordföranden tillfråga nästa aktieägare i storleksordning. Förfarandet ska fortgå intill valberedningen består av minst fem ordinarie ledamöter inklusive styrelsens ordförande. Valberedningen ska inom sig utse beredningens ordförande.

3. UPPGIFTER

Valberedningen ska:

- Företräda bolagets samtliga ägare i de frågor som faller inom valberedningens ansvarsområde.
- Utvärdera hur styrelsen uppfyller de krav som ställts på den beaktat bolagets och koncernens affärsverksamhet, framtida utveckling och krav på oberoende.
- Diskutera kravprofiler för ledamöter i styrelsen och dess utskott.
- Utvärdera lämpligt antal ledamöter i styrelsen.
- Genomföra en urvalsprocess för att hitta nya kandidater när så erfordras.
- När det så behövs, kommunicera förslag om revisor(er) och deras ersättning med revisionsutskottet.
- Låta offentliggöra sina förslag i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.
- Närvara vid samt presentera och motivera sina förslag på årsstämman.
- Låta beskriva huvuddragen i sin arbetsordning på bolagets hemsida.

Valberedningen ska äga rätt att, såvitt erfordrar i samband med framtida nyval av styrelseledamot, inhämta underlag från extern konsult om kunskap, erfarenhet och profil i övrigt för lämpliga kandidater med rätt för valberedningen att belasta bolaget med skälig kostnad för framtagande för sådant underlag förutsatt att sådan kostnad redovisas för nästkommande stämma.

4. ORGANISATION

4.1 Ledamotskap m.m.

- (i) Majoriteten av valberedningens ledamöter får inte vara ledamöter i styrelsen. Verkställande direktören och andra personer i bolagets ledningsgrupp får inte vara ledamöter i valberedningen.
- (ii) Styrelsens sekreterare kan vara sekreterare även i valberedningen.

4.2 Sammanträden

- (i) Valberedningen ska sammanträda så ofta som behövs för att uppfylla uppgifter och åtaganden. Sammanträdena ska hållas vid lämplig tidpunkt med beaktande av när stämma hålls.
- (ii) Sammanträden sammankallas av ordföranden för valberedningen, men kan också sammankallas av en eller flera av de övriga ledamöterna i valberedningen.
- (iii) Den som kallar till ett sammanträde ska till övriga ledamöter skicka en dagordning som ska upprättas tillsammans med ordföranden en vecka innan valberedningens sammanträde. Bilagor till dagordningen ska om möjligt skickas ut vid samma tidpunkt.
- (iv) Protokoll från valberedningens sammanträden ska bevaras och arkiveras på ett säkert sätt av valberedningens sekreterare.
- (v) Valberedningens sekreterare ska cirkulera sammanträdesprotokollet till ledamöterna i valberedningen inom två veckor från det att sammanträdet hölls.

5. RAPPORTERINGSSKYLDIGHETER M.M.

5.1 Rapporteringsskyldigheter

Valberedningen ska regelbundet uppdatera och rapportera till de ägare som utsåg valberedningen. Därutöver ska valberedningen årligen redogöra för sitt arbete inför årsstämmen.

5.2 Utvärdering av valberedningens arbetsordning

Valberedningen ska årligen pröva arbetsordning och instruktioner för nästa års valberedning.

Arise AB (publ)

Valberedningen

Ersättningsrapport 2024

Denna ersättningsrapport ger en översikt över hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Arise AB, antagna av årsstämman i maj 2024 ("ersättningsriktlinjerna"), har tillämpats under 2024. Rapporten innehåller även information om ersättningen till Arise AB:s verkställande direktör och vice verkställande direktör samt en sammanfattning av bolagets aktuella program för kortsiktig och långsiktig rörlig ersättning till koncernledningen.

Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings *Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram*.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 4 i Arisekoncernens årsredovisning för 2024 ("årsredovisningen 2024").

Information om arbetet i ersättningsutskottet i Arise AB:s styrelse under 2024 finns i bolagsstyrningsrapporten, som finns på s. 108–111 i årsredovisningen 2024.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 4 i årsredovisningen 2024.

Sammanfattning av 2024

Information om Arise AB:s resultat under räkenskapsåret sammanfattas i årsredovisningen för 2024 på s. 49–50.

Ersättningsriktlinjer

En framgångsrik implementering av Arise affärsstrategi och tillvaratagandet av Arise långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att Arise kan erbjuda marknads- och konkurrensmässig ersättning.

Ersättningen ska vara marknads- och konkurrensmässig och ska bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningsnivå för varje enskild befattningshavare ska vara baserad på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Riktlinjerna återfinns i årsredovisningen för 2024 på sid 54–56.

Totalersättning till verkställande direktören och vice verkställande direktören 2024

Personens namn och position	Räkenskapsår	Fast ersättning *		Rörlig ersättning *, ***	Pensionskostnader ****	Totalersättning	Andelen fast/ rörlig ersättning av totalersättning
		Fast lön	Andra förmåner **				
Per-Erik Eriksson, VD	2024	2 857	83	1 856	920	5 715	Fast: 67,5% Rörlig: 32,5%
Hans Carlsson vice VD	2024	2 029	84	667	556	3 337	Fast: 80,0% Rörlig: 20,0%
Per-Erik Eriksson, VD	2023	2 753	70	2 700	879	6 402	Fast: 57,8% Rörlig: 44,4%
Hans Carlsson, vice VD	2023	2 020	96	1 932	542	4 590	Fast: 57,9% Rörlig: 42,1%
Per-Erik Eriksson, VD	2022	2 600	69	2 460	808	5 937	Fast: 58,6% Rörlig: 41,4%
Hans Carlsson, vice VD	2022	1 639	72	1 554	442	3 708	Fast: 58,1% Rörlig: 41,9%
Per-Erik Eriksson, VD	2021	1 267	32	851	319	2 469	Fast: 65,5% Rörlig: 34,5%
Daniel Johansson, VD	2021	1 478	49	0	447	1 947	Fast: 100% Rörlig: 0%
Daniel Johansson, VD	2020	2 354	88	0	756	3 198	Fast: 100% Rörlig: 0%

Alla belopp är i tusen SEK (TSEK)

* Verkställande direktören och vice verkställande direktören har endast erhållit ersättning från Arise AB och inte från något annat bolag inom Arise-koncernen. Verkställande direktören och vice verkställande direktören har inte erhållit någon extraordinär ersättning (ersättning som enligt ersättningsriktlinjerna kan utbetalas under extraordinära omständigheter).

** Detta inkluderar förmån avseende tjänstebil och sjukvårdsförmåner.

*** Se nedan (Efterlevnad av ersättningsriktlinjerna och tillämpning av prestationskriterier) för ytterligare beskrivning av villkoren och prestationskriterierna.

**** För verkställande direktören och vice verkställande direktören var alla pensionskostnaderna hänförliga till fast lön.

Bolaget har följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna under året och totalersättningen till verkställande direktören och vice verkställande direktören under 2024 har varit i enlighet med ersättningsriktlinjerna. Ingen ersättning har erlagts eller utlovats till verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare som innebär ett avsteg eller en avvikelse från ersättningsriktlinjerna.

Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på Arise webbplats, www.arise.se. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

I tabellen på föregående sida redovisas totalersättningen till Arise AB:s verkställande direktör och vice verkställande direktör 2024. Verkställande direktörens fasta lön fastställdes i början av 2024 och är högre än föregående år på grund av att verkställande direktör har bidragit till och förväntas fortsätta bidra till bolagets goda underliggande utveckling. Rörlig ersättning utgick i linje med uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant ersättning.

Efterlevnad av ersättningsriktlinjerna och tillämpning av prestationskriterier

Rörlig kontant ersättning ska syfta till att främja Arise affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Prestation under en längre tidsperiod ska kunna vägas in i bedömningen. Rörlig kontant ersättning får inte uppgå till mer än 100 % av den fasta årliga lönen och är inte pensionsgrundande. Den rörliga kontanteringen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom justerat resultat efter skatt, eller icke-finansiella, såsom ökad tillväxt, konkurrenskraft, lyckade förvärv, refinansiering, växande humankapital samt övrig målfyllelse. Genom att målen på ett tydligt och mätbart sätt kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets finansiella och operativa utveckling främjar de genom-

förandet av Arise affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig kontant ersättning har avslutats ska det bedömas respektive fastställas i vilken utsträckning som kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för sådan bedömning. Uppfyllelse av finansiella kriterier ska fastställas baserat på den av bolaget senast tillgängliga finansiella informationen. Styrelsen ska ha rätt att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara felaktiga.

Under inledningen av 2024 fastställdes att rörlig ersättning skulle kunna utgå till maximalt 12 månadslöner baserat på Arise uppfyllelse av kriterier kopplade till bolagets portföljtillväxt samt projektförsäljning. Vid uppfyllelse av dessa kriterier kunde en rörlig ersättning utgå upp till maximalt tolv månadslöner. Ersättningsutskottet ägde dock rätt att besluta om annan fördelning än föreslagen. I sitt beslut skulle ersättningsutskottet bland annat ta hänsyn till resultat, utveckling och prestationer under året. Om särskilda skäl förelåg ägde ersättningsutskottet rätt att innehålla del av det extra utrymmet.

Under 2024 ökade projektportföljen med cirka 2 000 MW, samtidigt som projekt i sen utvecklingsfas ökade med cirka 450 MW. Bolaget genomförde också sin första försäljning av projekt inom energilagring då projekt Pajkölen såldes. Den rörliga ersättningen till verkställande direktören under 2024 uppgick till 0,9 mkr.

Avsteg och avvikelser från ersättningsriktlinjerna

Under 2024 har det inte skett några avsteg eller avvikelser från ersättningsriktlinjerna eller processen för att fastställa ersättning enligt riktlinjerna.

Mars 2025

Arise AB (publ)

Styrelsen

Ersättning och bolagets resultat efter skatt under 2024, 2023, 2022, 2021 och 2020

Verkställande direktör	Årets resultat	Total ersättning
2024	171 988	5 715
2023	199 823	6 402
2022	771 835	5 937
2021	56 754	4 443
2020	-107 863	3 198
Förändring 2023 till 2024	-14%	-11%
Vice verkställande direktör	Årets resultat	Total ersättning
2024	171 988	3 337
2023	199 823	4 590
2022	771 835	3 708
Förändring 2023 till 2024	-14%	-27%
Total genomsnittlig ersättning övrig personal*		Total ersättning
2024		943
2023		1 010
2022		928
2021		927
2020		787
Förändring 2023 till 2024		-7%

Alla belopp är i tusen SEK (TSEK)

*Exklusive medlemmar i koncernledningen.